

МЕХАНІЗМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ

УДК 351.72:353

УНІФІКАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ПАРЛАМЕНТСЬКОГО КОНТРОЛЮ У СФЕРІ ПУБЛІЧНИХ ФІНАНСІВ

Л.А.Тусупова,
Університет "ТУРАН", Республіка Казахстан
С.К.Бази́ка,
Хмельницький університет управління та права

У статті уточнено сутність та роль державно-управлінських механізмів у сфері парламентського фінансового контролю. На цій підставі уніфіковано механізми парламентського контролю у сфері публічних фінансів (соціально-економічний, організаційно-правовий, інформаційно-комунікативний, кадровий) із позиції обґрунтування комплексного механізму.

Сформовано модель комплексного механізму парламентського контролю у сфері публічних фінансів на засадах інтегративної взаємодії соціально-економічної, організаційно-правової, інформаційно-комунікативної та кадрової його складових, що детермінуються: метою, завданнями, функціями, об'єктами та суб'єктами, які репрезентують кількісно-якісні зрушення у складі парламентського фінансового контролю; системою базових принципів формування та реалізації комплексного механізму парламентського фінансового контролю; формами, методами, інструментами, важелями відповідно до загальноконкурентних стратегій розвитку парламентського фінансового контролю.

Ключові слова: державне управління, державний фінансовий контроль, парламентський фінансовий контроль, публічні фінанси, механізми парламентського контролю у сфері публічних фінансів, комплексний механізм парламентського контролю у сфері публічних фінансів.

UNIFICATION OF PARLIAMENTARY CONTROL MECHANISMS IN THE FIELD OF PUBLIC FINANCE

L.A.Tusupova,
University "TURAN" (Kazakhstan)
S.K.Bazyka,
Khmelnytskyi university of management and law

The article clarifies the essence and role of state-management mechanisms in the sphere of parliamentary financial control. On this basis, the basic mechanisms of parliamentary control in the field of public finances (socio-economic, organizational-legal, informational-communicative, personnel) are unified from the standpoint of substantiation of its integrated mechanism.

The model of the complex mechanism of parliamentary control in the field of public finances is formed on the basis of the integrative interaction of socio-economic, organizational-legal, informational-communicative and personnel components of it, which are determined: purpose, tasks, functions, objects and subjects that represent quantitatively-qualitative changes in the composition of parliamentary financial control; a system of basic principles for the formation and implementation of a comprehensive mechanism of parliamentary financial control; forms, methods, tools, levers in accordance with the general competitive strategies of parliamentary financial control development.

Key words: public administration, state financial control, parliamentary financial control, public finances, mechanisms of parliamentary control in the field of public finances, an integrated mechanism of parliamentary control in the field of public finances.

Постановка проблеми. Дослідження кращих світових практик парламентської діяльності засвідчують, що в країнах з усталеними демократичними традиціями інститут парламентського контролю у сфері публічних фінансів є: по-перше, важливим атрибутом консолідованої та розвиненої демократії в правовій державі; по-друге, чітким індикатором існування незалежної системи державного фінансового контролю (ДФК), підзвітності громадськості; по-третє, свідченням високого рівня розвитку громадянського суспільства та його активної участі в процесі вироблення державної політики й контролю за її успішною

реалізацією. З огляду на це становлення парламентсько-президентської моделі відповідального та представницького врядування в Україні зумовлює зміну вектора розвитку інституту парламентського контролю у сфері публічних фінансів у напрямі впровадження парадигмальних засад модерної моделі ДФК – публічного аудиту ("контроль заради результативності, ефективності та верховенства права").

Необхідність вирішення вищезазначених завдань актуалізує доцільність уніфікації державно-управлінських механізмів, що забезпечують розвиток парламентського контролю у сфері пу-

© Тусупова Л.А., Бази́ка С.К., 2018

бличних фінансів в умовах модернізації державного управління в Україні.

Аналіз останніх публікацій за проблематикою та визначення невирішених раніше частин загальної проблеми. Системний огляд вітчизняних наукових робіт у сфері парламентського фінансового контролю (ПФК) засвідчує, що найбільш значущими в контексті тематики дослідження є розробки таких науковців, як: А.Нечай [10], І.Розпутенка [13] (розглядають теоретичні засади публічних фінансів); І.Басанцова [4], Н.Обушної [11], Ю.Слободяник [16] (досліджують питання незалежного державного зовнішнього фінансового контролю/аудиту публічного сектору); З.Варналія [5] (розкриває механізми імплементації передового зарубіжного досвіду в систему зовнішнього ПФК України); В.Максимової [8], В.Піхоцького [12] (вивчають загальну теорію контролю, основи методології та організації ПФК в Україні); В.Невідомого [9], В.Симоненка [15] (висвітлюють питання модернізації Рахункової палати як вищої незалежної аудиторської інституції держави) та ін.

Разом із тим аналіз наукової літератури засвідчив, що фундаментальні наукові розробки щодо формування механізмів ПФК в Україні за рахунок утвердження парадигмальних засад відповідального та представницького врядування ще залишаються далекими від завершення.

Формулювання цілей (мети) статті. З огляду на зазначене, головна ідея статті полягає в обґрунтуванні теоретичних положень щодо формування механізмів парламентського контролю у сфері публічних фінансів в умовах модернізації державного управління в Україні.

Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів. Поняття “механізми державного управління” є базовим при формуванні управлінського впливу, який реалізується системою державного управління. Тому надалі зосередимо увагу на визначенні сутності та змісту конкретних механізмів державного управління, за допомогою яких відбувається реалізація парламентського фінансового контролю в публічному секторі.

Згідно з Великим тлумачним словником сучасної української мови під механізмом (грец. μηχανή μηχανé – машина) розуміють внутрішню побудову, систему чого-небудь, сукупність станів і процесів, з яких формується певне фізичне, хімічне та інше явище; переважно поняття “механізм” використовують у техніці як пристрій, який передає або перетворює рух [6, с. 665]. Зрозуміло, що наведені визначення поняття “механізм” до-

сить складно адаптувати до контексту прийняття та забезпечення реалізації державно-управлінських рішень у сфері ПФК. Адже вони не передбачають можливості справляння впливу на суспільні відносини за допомогою використання нормативно-правових, суспільно-політичних та інших засобів, що повною мірою стосується й сфери державного управління.

Власне процес формування та реалізації механізмів державного управління відбувається в тісній взаємодії суб’єкта управління та об’єкта управління, в єдності відносин і діяльності, а їх функціонування – у певній системі (підсистемі). Сукупність складових і порядок функціонування механізмів державного управління визначається метою, засобами впливу на об’єкт, зв’язками між елементами системи, наявністю ресурсів, можливостями та конкретними умовами середовища.

У вітчизняній науці до цього часу не вироблено єдиного узгодженого підходу до визначення поняття “механізми державного управління”. Як правило, під механізмами державного управління розуміють способи розв’язання суперечностей явища чи певного процесу в державному управлінні, послідовну реалізацію дій, які базуються на основоположних принципах, цільовій орієнтації, функціональній діяльності з використанням відповідних форм і методів управління [7, с. 375–376].

У свою чергу, Г.Атаманчук [2] механізм формування та реалізації державного управління визначає як “сукупність та логічний взаємозв’язок соціальних елементів, процесів і закономірностей, через які суб’єкт державного управління “схоплює” потреби, інтереси та цілі суспільства, закріплює їх у своїх управлінських рішеннях і діях та практично втілює їх у життя, спираючись на державну владу” [2].

Водночас В.Бакуменко визначає механізми державного управління як практичні заходи, засоби, важелі, стимули, за допомогою яких органи державної влади впливають на суспільство, виробництво, будь-яку соціальну систему з метою досягнення поставлених цілей. На думку науковця, реальний механізм завжди конкретний і здійснюється з використанням наявних ресурсів. Може бути відображений такою схемою: “цілі → рішення → впливи → дії → результати”. Згідно з характером факторів впливу на процеси державного управління виокремлюють політичні, економічні, соціальні та правові механізми [3, с. 116–117].

В.Авер’янов механізм державного управління визначає як сукупність відповідних державних органів, організованих у систему для досягнення цілей (виконання завдань) державного управлін-

ня відповідно до їх правового статусу, та масив правових норм, що регламентують організаційні засади та процес реалізації вказаними органами свого функціонального призначення. На думку науковця, через механізм державного управління здійснюється реалізація влади (владних відносин) [1].

Крім того, залежно від того, які саме проблеми розв'язуються із застосуванням конкретного механізму державного управління, він може бути представлений як складний (комплексний), тобто такий, що включає в себе одночасно кілька механізмів. Так, на думку Р.Рудницької, комплексний механізм державного управління може складатися з таких видів механізмів [14]: економічного, мотиваційного, організаційного, політичного, правового. Аналогічної точки зору притримується й О.Труш, який зазначає, що “реалізація державної політики здійснюється за допомогою комплексного механізму державного управління, який включає набір окремих механізмів (правовий, організаційний, економічний тощо), що дає змогу реалізувати конкретний напрям державної політики відповідно до сфер суспільної діяльності” [17]. Саме такий підхід і буде використано в нашому подальшому дослідженні. При цьому складові комплексного механізму парламентського контролю у сфері публічних фінансів будемо розглядати в контексті специфіки означеної сфери діяльності.

У зв'язку з цим зауважимо, що парламентський контроль у сфері публічних фінансів доречно розглядати як один із базових елементів соціального суспільного каркасу, який удосконалює інституціональну інфраструктуру публічного сектору загалом і державного управління зокрема (рис.1).

Отже, інститут парламентського контролю у сфері публічних фінансів – це комплекс формальних і неформальних правил (законів, норм, стандартів, концепцій та ін.), що уніфікують зміст парламентського фінансового контролю публічного сектору, та механізмів, що регулюють їх дію на практиці.

Ураховуючи викладене, під поняттям “механізми парламентського контролю у сфері публічних фінансів” (далі – механізми) пропонуємо розуміти сукупність норм, постулатів, стандар-

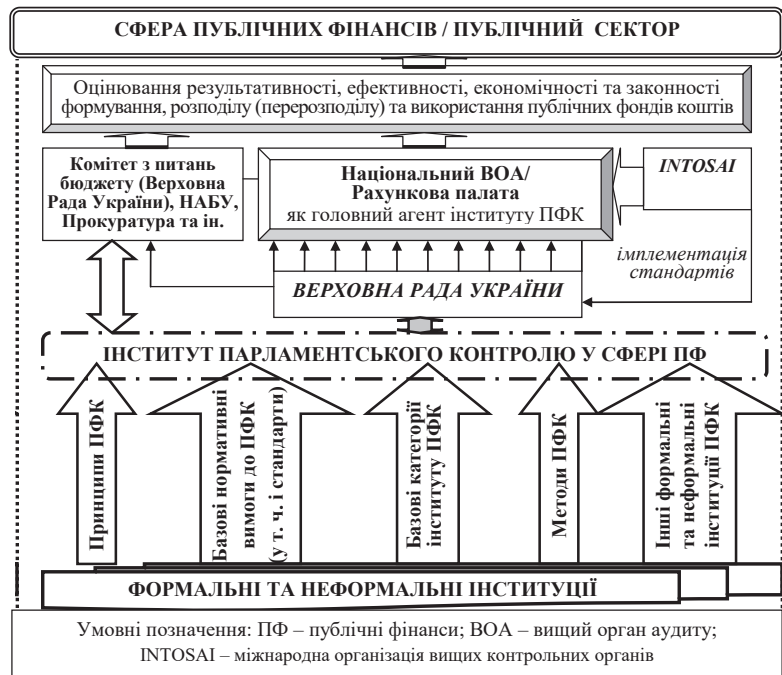


Рис. 1. Склад інституту парламентського контролю у сфері публічних фінансів [власна розробка авторів]

тів, принципів, методів, інструментів та важелів впливу, за допомогою яких створюються умови для реалізації функцій незалежного державного зовнішнього фінансового контролю/аудиту у сфері публічних фінансів та оптимальної організації й подальшого розвитку всіх його елементів на засадах публічності. Цей підхід дає змогу уніфікувати такі чотири складові механізми ПФК, як: соціально-економічний, організаційно-правовий, інформаційно-комунікативний, кадровий (рис. 2).

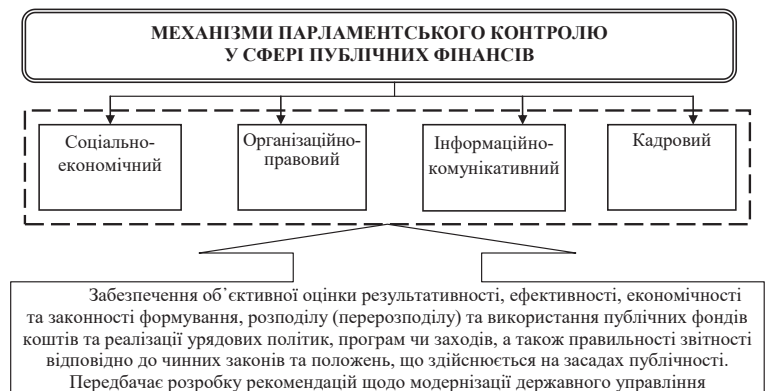


Рис. 2. Механізми парламентського контролю у сфері публічних фінансів [власна розробка авторів]

На основі вищевикладеного коротко охарактеризуємо зміст та склад визначених механізмів ПФК.

Соціально-економічний механізм ПФК сприяє високому рівню розвитку громадянського суспільства та зумовлює залучення до розробки

публічної політики та контролю за ефективністю її реалізації різних стейкхолдерів. Ідеться про те, що різноманітні компоненти (соціально-ціннісні, суспільно-політичні, економічні) цього механізму мають забезпечувати зростання соціального запиту платників податків на отримання достовірної і повної інформації про стан і якість управління публічними фінансами, а також реалізацію ефективних економічних відносин і процесів щодо здійснення ПФК, узгоджуючи при цьому інтереси політичного керівництва і державного управління (Верховна Рада України, Кабінет Міністрів України, Рахункова палата, політичні партії, ЗМІ та ін.).

Організаційно-правовий механізм – це визначальний управлінський механізм, який впливає на організаційно-функціональну діяльність у сфері ПФК і представлений правовою, організаційною та нормативною (міжнародні стандарти у сфері аудиту публічних фінансів) компонентами. Зазначений механізм має забезпечувати належне правове регулювання взаємовідносин, що виника-

ють, оскільки він детермінує ефективність і якість ПФК, а також можливість інформування громадськості щодо її здійснення. Доцільність його функціонування пояснюється тим, що наразі має місце взаємозв'язок між ефективністю роботи інформаційно-комунікативного механізму управління й загальним рівнем ефективності функціональної діяльності всієї системи ДФК.

Кадровий механізм передбачає вдосконалення кадрового забезпечення системи ПФК та підвищення ефективності функціонування цієї системи загалом.

Загальна сукупність уніфікованих механізмів ПФК є цілісною системою впорядкування ролей і взаємовідносин суб'єктів ПФК, особливості функціонування яких знаходять своє відображення в характерних рисах комплексного механізму парламентського контролю у сфері публічних фінансів (далі – комплексний механізм ПФК) як складного державно-управлінського та соціально-економічного утворення (рис. 3).

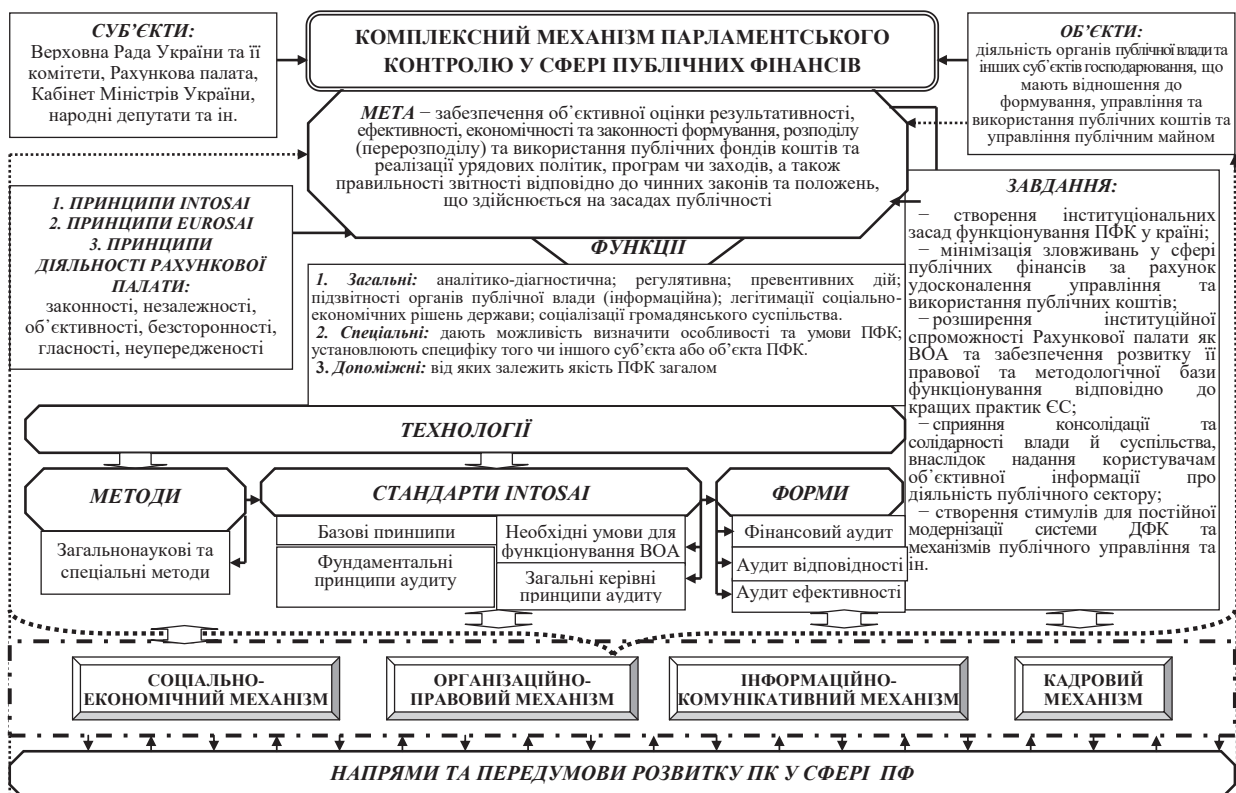


Рис. 3. Модель Комплексного механізму парламентського контролю у сфері публічних фінансів

ють у процесі проведення ПФК, а також сприяти впорядкуванню структурних зв'язків між його елементами, вибудовуючи відповідну ієрархію.

Інформаційно-комунікативний механізм є одним із центральних у загальному комплексі використовуваних системою ПФК управлінських

Отже, згідно із системним підходом соціально-економічний, організаційно-правовий, кадровий та інформаційно-комунікативний механізми в рамках комплексного механізму ПФК детермінуються: 1) метою, завданнями, функціями, об'єктами та суб'єктами, що репрезентують кіль-

кісно-якісні зрушення в складі ПФК; 2) системою базових принципів формування та реалізації комплексного механізму розвитку ПФК; 3) формами, методами, інструментами, важелями відповідно до загальноконкурентних стратегій розвитку ПФК.

При цьому метою функціонування комплексного механізму ПФК є забезпечення об'єктивної оцінки результативності, ефективності, економічності та законності формування, розподілу (перерозподілу) та використання публічних фондів коштів та реалізації урядових політик, програм чи заходів, а також правильності звітності відповідно до чинних законів та положень, що здійснюється на засадах публічності.

Водночас головна мета комплексного механізму ПФК визначає його завдання, що відображають об'єктивні тенденції, соціальні та економічні закони, рекомендації теорії управління у сфері державного зовнішнього контролю/аудиту.

Серед таких завдань найбільш значущими є: створення інституціональних засад функціонування ПФК в країні; мінімізація зловживань у сфері публічних фінансів за рахунок удосконалення управління та використання публічних коштів органами публічної влади; розширення інституційної спроможності Рахункової палати як ВОА та забезпечення розвитку її правової та методо-

логічної бази функціонування згідно з кращими практиками ЄС; сприяння консолідації та солідарності влади й суспільства, унаслідок надання користувачам об'єктивної інформації про діяльність публічного сектору; створення стимулів для постійної модернізації системи ДФК та механізмів публічного управління та ін.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Таким чином, можемо констатувати, що комплексний механізм ПФК має функціонувати як цілісна система гармонійної взаємодії ідентифікованих управлінських механізмів ПФК, ключовими серед яких є соціально-економічний, організаційно-правовий, інформаційно-комунікативний і кадровий, які у своїй сукупності формують умови та порядок здійснення парламентського контролю у сфері публічних фінансів та уможливають реалізацію функцій ПФК в умовах модернізації державного управління з цільовизначальним характером впливу на його результативність та ефективність, а також підзвітність управління в публічному секторі. При цьому уніфіковані механізми ПФК базуються на взаємозв'язках і взаємодіях між собою в публічній сфері та формують характерні ознаки комплексного механізму, чітко виокремлення яких потребує подальших ґрунтовних наукових досліджень і дискусій.

Список використаних джерел

1. Авер'янов В. Б. Державне управління: європейські стандарти, досвід та адміністративне право / [В. Б. Авер'янов, В. А. Дерещ, А. М. Школик та ін.] ; за заг. ред. В. Б. Авер'янова. – Київ : Юстиніан, 2007. – 288 с.
2. Атаманчук Г. В. Теория государственного управления. Курс лекций / Г. В. Атаманчук. – М. : Юрид. лит., 1997. – С. 38.
3. Державне управління : словник-довідник / уклад. : В. Д. Бакуменко, Д. О. Безносенко, І. М. Варзар ; за ред. В. М. Князева, В. Д. Бакуменка. – Київ : Вид-во УАДУ, 2002. – 228 с.
4. Басанцов І. В. Модернізація системи державного фінансового контролю в Україні / І. В. Басанцов // Екон. часопис – XXI. – 2014. – 1–2 (1). – С. 78–81.
5. Варналій З. Імплементация досвіду країн пострадянського простору у систему зовнішнього державного фінансового контролю України / З. Варналій, К. Коваленко // Вісн. Київ. нац. ун-ту імені Тараса Шевченка. Економіка. – 2015. – Вип. 2. – С. 6–11.
6. Великий тлумачний словник сучасної української мови / [голов. ред. В. Т. Бусел]. – Київ ; Ірпін' : Перун, 2005. – 1728 с.
7. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад. : Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко та ін. ; за ред. Ю. В. Ковбасюка,

References

1. Aver'ianov V.B., Derets' V.A., Shkolyk A.M. Derzhavne upravlinnia : Yevropejs'ki standarty, dosvid ta administratyvne pravo [Public administration: European standards, experience and administrative law], Kiev, Yustynian, 2007, 288 p.
2. Atamanchuk G.V. Teorija gosudarstvennogo upravlenija. Kurs lekcij [Theory of Government. Lecture Course], M. : Jurid lit., 1997, p. 38.
3. Bakumenko V.D., Beznosenko D.O., Varzar I.M., Kniaziev V.M., Kravchenko S.O., Shtyka L.H.. Derzhavne upravlinnia : slovn.-dovid [Public administration: dictionary-directory], Kiev, Vyd- vo UADU, 2002, 228 p.
4. Basantsov I.V. Modernizatsiia systemy derzhavnoho finansovoho kontroliu v Ukraini [Modernization of state financial control in Ukraine], Ekonomichnyj chasopys – XXI, 2014, vol. 1-2 (1). – pp. 78-81.
5. Busel V.T. Velykyj tлумачnyj slovnyk suchasnoi ukrains'koi movy [Great explanatory dictionary of modern Ukrainian language], Kiev, Irpin' : Perun, 2005, 1728 p.
6. Varnalij Z., Kovalenko K. Implementatsiia dosvidu krain postradians'koho prostoru u systemu zovnishn'oho derzhavnoho finansovoho kontroliu Ukrainy [Implementation of experience of post-Soviet countries in the system of external state financial control of Ukraine], Visnyk Kyivs'koho natsional'noho

- В. П. Трощинського, Ю. П. Сурміна. – Київ : НАДУ, 2010. – 820 с.
8. Максимова В. Ф. Організація державного фінансового контролю : навч. посіб. / В. Ф. Максимова. – Одеса : ОНЕУ, 2012. – 276 с.
 9. Невідомий В. І. Розвиток інституційної спроможності Рахункової палати України як незалежної державної аудиторської установи / В. І. Невідомий // Фінанси України. – 2016. – № 1. – С. 116–125.
 10. Нечай А. А. Проблеми правового регулювання публічних фінансів та публічних видатків : монографія / А. А. Нечай. – Чернівці : Рута, 2004. – 264 с.
 11. Обушна Н. І. Інституціональні аспекти розвитку публічного аудиту в умовах модернізації публічного управління в Україні : проблеми теорії та практики : монографія / Н. І. Обушна. – Київ : Вид-во “Каравелла”, 2017. – 470 с.
 12. Піхоцький В. Ф. Система державного фінансового контролю в Україні: концептуальні засади теорії та практик : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.08 / Піхоцький Володимир Федорович. – Львів, 2015. – 530 с.
 13. Розпутенко І. В. Публічні фінанси : навч. посіб. до дисципліни “Публічні фінанси” / І. В. Розпутенко. – Київ : НАДУ, 2008. – 48 с.
 14. Рудницька Р. М. Сутність та зміст механізмів державного управління та принципів їх функціонування [Електронний ресурс] / Р. М. Рудницька, О. Г. Сидорчук // Публ. упр.: теорія та практика. – 2014. – Вип. 4. – С. 50–60. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pubupr_2014_4_10.
 15. Симоненко В. К. Основи єдиної системи Державного фінансового контролю в Україні : монографія / В. К. Симоненко, О. І. Барановський, П. С. Петренко. – Київ : Знання України, 2006. – 280 с.
 16. Слободяник Ю. Б. Державний аудит в Україні: теорія, методологія, організація : дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.09 / Слободяник Юлія Борисівна. – Одеса, 2014. – 378 с.
 17. Труш О. О. Механізми реалізації державної політики у сфері цивільного захисту в Україні [Електронний ресурс] / О. О. Труш // Теорія та практика держ. упр. – 2010. – Вип. 4. – С. 420–426. – Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Trpdu_2010_4_64.
 7. Surmin Yu.P., Bakumenko V.D., Mykhnenko A.M. ta in. ; za red. Kovbasiuka Yu.V., Troschyns'koho V.P., Surmina Yu.P. Entsyklopedychnyj slovnyk z derzhavnoho upravlinnia [Encyclopedic Dictionary of Public Administration], Kiev, NADU, 2010, 820 s.
 8. Maksimova V.F. Orhanizatsiia derzhavnoho finansovoho kontroliu : Navchal'nyj posibnyk [Organization of state financial control], ONEU, Odessa, Ukraine, 276 p.
 9. Nevidomyj V.I. Rozvytok instytutsijnoi spromozhnosti Rakhunkovoi palaty Ukrainy iak nezaleznoi derzhavnoi audytors'koi ustanovy [The development of the institutional capacity of the Accounting Chamber of Ukraine as an independent Supreme Audit Institutij], Finansy Ukrainy, 2016, vol. 1. – pp. 116-125.
 10. Nechaj A.A. Problemy pravovoho rehulivannia publichnykh finansiv ta publichnykh vydatkiv: Monohrafiia [Problems of Legal Regulation of Public Finances and Public Expenditures: Monograph], Chernivtsi, 2004, 264 p.
 11. Obushna N.I. Instytutsional'ni aspekty rozvytku publichnoho audytu v umovakh modernizatsii publichnoho upravlinnia v Ukraini : problemy teorii ta praktyky: monohrafiia [Institutional aspects of development of public audit in conditions of modernization of public administration in Ukraine: problems of theory and practice: monograph], Kyiv : Vyd-vo “Karavella”, 2017, 470 p.
 12. Pikhots'kyj V. Systema derzhavnoho finansovoho kontroliu v Ukraini : kontseptual'ni zasady teorii ta praktyk [The system of state financial control in Ukraine : conceptual bases of the theory and practice], dysertatsiia na zdobuttia naukovoho stupenia doktora ekonomichnykh nauk, L'viv, 2015 r.
 13. Rozputenko I.V. Publichni finansy : navch. posib. do dystsyplyny “Publichni finansy” [Public finances : tutor. manual to the discipline “Public Finance”], Kyiv : NADU, 2008. – 48 s.
 14. Rudnits'ka R.M., Sydorчук O.H. Sutnist' ta zmist mekhanizmiv derzhavnoho upravlinnia ta pryntsyypiv ikh funktsionuvannia [The essence and content of the mechanisms of public administration and the principles of their functioning], Publichne upravlinnia: teoriia ta praktyka, 2014, vol. 4. – pp. 50-60. – Rezhym dostupu : http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pubupr_2014_4_10.
 15. Symonenko V.K., Baranovs'kyj O.I., Petrenko P.S. Osnovy iedynoi systemy Derzhavnoho finansovoho kontroliu v Ukraini : monohrafiia [Basics of a unified system of state financial control in Ukraine], Kyiv : Znannia Ukrainy, 2006, 280 p.
 16. Slobodianyuk Yu. Derzhavnyj audyt v Ukraini : teoriia, metodolohiia, orhanizatsiia [State Audit in Ukraine: theory, methodology, organization], dysertatsiia na zdobuttia naukovoho stupenia doktora ekonomichnykh nauk, Odessa, 2014 r.

17. Trush O.O. Mekhanizmy realizatsii derzhavnoi polityky u sferi tsyvil'noho zakhystu v Ukraini [Mechanisms for implementation of state policy in the field of civil protection in Ukraine], *Teoriia ta praktyka derzhavnoho upravlinnia*, 2010, vol. 4. – pp. 420-426. – Rezhym dostupu: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tpdu_2010_4_64 (Accessed 29 October 2018).

Тусупова Лейла Амангельдіївна,

доктор економічних наук, проректор з післявузівської освіти і міжнародного співробітництва, Університет “Туран”, Республіка Казахстан, Казахстан, м. Алмати, вул. Сатпаєва, 16-18, 18а

Базика Сергій Костянтинович,

аспірант, Хмельницький університет управління та права, 29000, Україна, м. Хмельницький, вул. Героїв майдану, 8

Цитування: Тусупова Л. А. Уніфікація механізмів парламентського контролю у сфері публічних фінансів / Л. А. Тусупова, С. К. Базика // Вісн. НАДУ. Серія “Державне управління”. – 2018. – № 4 (91). – С. 71–77.

Стаття надійшла: 22.10.2018

Схвалено до друку: 02.11.2018

Tusupova, Leila A.,

doctor of economic sciences, vice-rector of postgraduate education and international cooperation, University “Turan”, Kazakhstan

18a, 16-18, Satpaev St., Almati, Kazakhstan

Email: laylatussupova@gmail.com

ORCID: 0000-0001-7511-1889

Bazyka, Sergey K.,

candidate for a degree, Khmelnytskyi university of management and law,

8, Heroiv maidanu St., Khmelnytskyi, 29000, Ukraine

Email: bazuka.sergey0001@gmail.com

ORCID: 0000-0002-9038-3783

Citation: Tusupova, L.A, Bazyka, S.K. (2018). Unifikatsiia mekhanizmv parlamentskoho kontroliu u sferi publichnykh finansiv [Unification of mechanisms of parliamentary control in the field of public finances]. *Bulletin of the NAPA, Series “Public Administration”*, 4 (91), 71–77.

Article arrived: 22.10.2018

Accepted: 02.11.2018